



**11^{èmes} Assises de l'énergie et du climat
des collectivités territoriales
Dunkerque 26-28 janvier 2010**

**Comité de préparation du programme
Compte-rendu de la réunion du 13 mai**

Rédaction : CU Dunkerque, Energie-Cités

Louardi BOUGHEDADA, Communauté urbaine de Dunkerque, accueille les nombreux participants en les remerciant de leur présence. L'ADEME, l'AMF et Energie-Plus sont excusés. La finalité de cette première réunion est de partager l'esprit, le sens et les premiers éléments de structure du programme

1- Présentation de l'esprit des Assises

Sylvie LACASSAGNE, Energie-Cités

Esprit précurseur /pionnier

- Les Assises sont portées par des collectivités locales, les Assises ont dès le début introduit la dimension territoriale de la question énergétique.

Esprit d'ouverture

- Dimension européenne – intégration de la dimension climatique
- Partenariat institutionnel, réseau et entreprises et nouveauté cette année la présence dans le comité de préparation de collectivités locales.

Etat d'esprit

- Spontané, non-conformiste et convivial

Public cible – 1000 personnes

- élus et responsables de territoires
- organismes publics, privés et associatifs

Thèmes des précédentes éditions

- 2000: les municipalités et l'énergie
- 2001: l'habitat
- 2002: la mobilité
- 2003: la production décentralisée
- 2004: l'ouverture à la concurrence
- 2005: la collectivité territoriale consommatrice
- 2006: le bâtiment
- 2007: mieux travailler ensemble
- 2008: quel programme local pour l'énergie et le climat?
- 2009 : énergie, climat...une vraie chance pour nos territoires ?

Gérard MAGNIN, Energie-Cités précise que ce rendez-vous était celui des 200 branchés il ya 10 ans. Aujourd'hui le contexte a changé : les événements sur le sujet énergie climat se multiplient, y compris en région. On peut se poser la question de la valeur ajoutée des Assises dans ce nouveau contexte : le succès des Assises se mesure à sa capacité à venir « oxygéner le système » donner du sens, la motivation à agir tout en restant ancré dans des préoccupations concrètes. Les Assises placent la gouvernance au cœur de leur raison d'être.

Philippe TOSTAIN, Amorce

Il est nécessaire de mettre en scène une animation territoriale plus large dans le cadre des Assises : les ouvrir à une méthode Grenelle impliquent industriels, syndicats, associations... D'autant plus qu'elles auront lieu quelques jours après le Sommet de Copenhague.

Philippe TESSIER, AITF Sigeif

La valeur ajoutée intellectuelle peut être apportée à tous les niveaux, pas seulement les stratégies. L'idée de vouloir faire progresser les participants dans leur vision sectorielle est bonne. Il faut brasser les cultures. Il nous manque des juristes, des économistes !

Jean-Luc DAUBAIRE, Ville de Rennes – FLAME

Les 3x20 c'est l'affaire de tous !

Il faut réussir à mettre autour de la table tous les acteurs. Nous le faisons à Rennes avec BELIEF (projet européen coordonné par Energie-Cités). Il faut sortir de la réunion entre convaincus. Il nous faut être dans l'état d'esprit du *comment faire* ?

Richard LAVERGNE

Dans l'esprit d'ouverture, il faut aussi associer les DREAL. Par ailleurs le Maroc a fait ses Assises nationales de l'énergie en Mars 2009. Madame PAPPALARDO a mentionné l'existence des Assises françaises. Un partenariat pourrait être envisagé avec ce pays.

Louardi BOUGHEDADA, Communauté urbaine de Dunkerque

Ils seront invités aux Assises

Marie-Laure FALQUE MASSET, ARENE IdF

On pourrait relayer l'info au sommet mondial des Régions. Malheureusement trop peu d'élus viennent aux Assises

Cécile GRUBER, Ville de Paris

Il est important de mettre en avant les difficultés : savoir examiner les difficultés rencontrées qui ont conduit à un échec. En France nous n'avons pas tellement cette culture. Il reste beaucoup à convaincre. Il faudrait que d'autres élus – ceux qui ont d'autres dossiers thématiques en charge viennent aux Assises.

Daniel HALLOO, Presqu'île

L'an dernier le thème était énergie, climat : une vraie chance pour nos territoires ? Le thème a été parfois perdu de vue par les intervenants si bien que nous ne sommes pas parvenus à répondre à la question.

2- Présentation du fonctionnement du comité de préparation

Sylvie LACASSAGNE, Energie-Cités

Finalité du comité

- Etre engagé dans un processus d'échanges
- Faire progresser les participants dans leur vision sectorielle
- Partager une réflexion

Rôle des participants

- Réagir
- S'impliquer en prenant en charge un atelier/ un forum par exemple
- Assurer le relais/promotion dans vos organisations

Trois temps pour se réunir

- 13 mai : l'esprit/ le sens / premiers éléments de structure du programme
- 1^{er} juillet : structure du programme enrichie
- 9 septembre : le programme abouti

Nous avons choisi de décaler la dernière réunion après les vacances d'été afin d'avoir un temps suffisant pour des prises de contact et validation et éventuellement réajuster des pistes qui s'avèreraient infructueuses

Présentation du contexte et du thème de la 11^{ème} édition des Assises

(se référer à la note préparatoire)

Le thème proposé a suscité le débat. Il s'agit de :

« 3x20 pour sortir de la crise » - Comment les initiatives des territoires dans les domaines de l'énergie et du climat peuvent aider à sortir de la crise ? »

Ou : **« Comment les territoires peuvent aider à sortir de la crise ? »**

François TRIBOT-LASPIERRE, TOTAL

Est gêné par la référence à la crise. L'initiative « 3x20 » est antérieure à la crise. Cette option risque de dénaturer le débat et de la déplacer vers des thématiques différentes.

Jean-Luc DAUBAIRE, Ville de Rennes – FLAME

Rappelle une réflexion entendue d'un interlocuteur du nord de l'Europe : tant que l'on considère qu'un problème est un problème, on n'avance pas, il n'est pas utile d'insister sur la crise, phénomène que tout le monde vit.

Anne LABORIE, AMGVF

Le thème trop conjoncturel me gêne un peu. En revanche j'apprécie l'idée que c'est bien « l'affaire de tous » il faudrait la retrouver dans le titre et faire que les Assises soient un vrai carrefour entre collectivités territoriales et autres acteurs du territoire.

Philippe TESSIER, AITF Sigeif

Je ne pense pas que l'on puisse qualifier la crise de conjoncturelle. Il faut que le thème de l'économie de fonctionnalité soit présent. Le local au secours du global pour une fois ce n'est pas si mal.

Yannick REGNIER, CLER

La question qui se pose c'est avant tout comment en sortir? Le plan de relance est un peu vert mais surtout très gris. Comment réorienter l'ensemble des investissements vers quelque chose de plus vert?

Gilles BERHAULT, ACCID

Il faut faire attention à ne pas avoir en tête exclusivement l'entrée énergie climat. La société change à cause de plusieurs paramètres. L'énergie n'est qu'un moyen.

Louardi BOUGHEDADA, Communauté urbaine de Dunkerque

Mais elle structure l'organisation globale de nos sociétés

Gilles BERHAULT, ACCID

Non, ce n'est déjà plus l'énergie mais l'information qui structure nos sociétés et aussi l'accès à l'eau.

Arnaud BILLARD, Métro

Je suis d'accord avec ce point. Il n'est pas nécessaire de convoquer la crise car elle s'invite d'elle-même ! Elle a d'ailleurs tendance à sidérer à paralyser. L'optique climat nous invite à aller plus loin, à sortir du consensus. Le titre des Assises doit être un objet de débat non consensuel. Par exemple : « Quelle société compatible avec l'objectif 3x20 ? ».

Christian Labie, RARE

Nous sommes dans un exercice périlleux. Notre domaine d'activité est un domaine anticrise. Mais la sensibilisation à la fois du public, des collectivités locales est inversement proportionnelle à ce qu'elle devrait être. Les avancées sont encore timides.

Yann FRANCOISE, Ville de Paris

Il y a une question clé sous-jacente : A-t-on encore les moyens d'aller vers 3x20 ?

En effet les ressources budgétaires diminuant, le sujet climat a tendance à devenir un luxe !

Louardi BOUGHEDADA, Communauté urbaine de Dunkerque

D'autant plus que les collectivités locales représentent 75% de l'investissement public.

Jean-Luc DAUBAIRE, Ville de Rennes – FLAME

Cette optique est une bonne idée. Il faut dynamiser, confronter les difficultés qui apparaissent. Le mot crise est bloquant.

Yannick REGNIER, CLER Suggère de faire appel aux économistes de la Commission sur la Mesure de la Performance Économique et du Progrès Social dont les travaux devraient être rendus ce mois de mai. Cette commission est, présidée par le professeur Joseph E. Stiglitz, de l'université de Columbia.

NDLR : Le professeur Amartya Sen, de l'université de Harvard, est conseiller du président. Le professeur Jean-Paul Fitoussi, de l'Institut d'Études Politiques de Paris, président de l'Observatoire Français des Conjonctures Économiques (OFCE) est coordinateur de la commission. Les membres de la commission sont des experts reconnus, venant du monde universitaire et des organisations gouvernementales ou intergouvernementales, et de plusieurs pays (États Unis, France, Royaume Uni, Inde). Les rapporteurs et le secrétariat sont mis à la disposition de la commission par l'Institut national de la statistique et des études économiques français (Insee), l'OFCE et l'OCDE.

Daniel HALLOO, Presqu'île

Cette année, on a constaté que les rejets de gaz à effet de serre ont baissé de 6 % compte tenu essentiellement de la baisse de la production de l'industrie et peu aux efforts des collectivités.

Arnaud BILLARD, La Métro

Préfère que l'on s'adresse au groupe français de réflexion sur le Produit Intérieur doux

Emmanuel GOY, AMORCE

La crise est révélatrice de nos contradictions et remet au goût du jour les bonnes vieilles recettes qui ne fonctionnent pas, dans lesquelles le local est absent.

Gérard MAGNIN, Energie-Cités

Synthétise les remarques des participants

- Le mot crise ne doit pas apparaître dans le thème des Assises
- Face aux contraintes budgétaires, les collectivités ont-elles ou non les moyens d'engager les actions visant à atteindre les objectifs des 3*20?
- C'est l'affaire de tous – le volet multidimensionnel de la société est engagé

Présentation de la structure du programme

(se référer au fichier Excel joint)

Il s'agit de penser la logique du programme et de se mettre d'accord sur des lignes force de la forme qu'il va prendre.

Les **différents temps** des Assises vont permettre :

- d'apprendre (plénières)
- de débattre (plénières)
- d'échanger (ateliers et forums)
- de découvrir (visites)

Pour les plénières (notamment les tables rondes), il est rappelé qu'il n'est pas toujours simple de trouver le bon équilibre entre les situations de représentations et celle de conviction qui font plus appel à la spontanéité.

En plénières, il est prévu de faire appel à des intervenants de haut niveau en modes conférences et débats tables rondes.

Pour les ateliers des éditions précédentes, nous (organisateur et participants) sommes parfois un peu frustrés car à 200 personnes ces ateliers s'apparentent plus souvent à des conférences et ne permettent pas suffisamment aux congressistes d'échanger.

Pour la 11^{ème} édition, nous allons tester des formes nouvelles qui devraient permettre de trouver une plus grande proximité avec les intervenants et donc de faciliter les échanges

→ Focus sur les ateliers

Les ateliers sont des moments d'échanges privilégiés des Assises. Cette année plusieurs configurations sont envisagées :

- o Des ateliers courts appelés « forums » : 60' devant un poster - échange direct entre l'orateur et le public
- o Des ateliers longs : 120' un panel de 3 voire 4 personnes maxi – en salle avec un animateur
- o Un World café qui réunira 200 personnes

A ce stade le nombre n'est pas fixé. On pourrait imaginer 8 ateliers « traditionnels » et une trentaine de forums. Les organisateurs ont remarqué que les animations des ateliers étaient de qualités différentes certains d'entre eux ne respectant pas le cahier des charges et les consignes (temps de parole de la salle , ...) . Ainsi il est envisagé de recourir aux services de journalistes ou de formateurs (Alter Eco, Energie-Plus, école de journalisme de Lille , CNFPT))

Les membres du comité de préparation sont amenés à suggérer des idées de thèmes pour les forums et ateliers.

Fil rouge des ateliers/forums

Les engagements de la Convention des Maires sont exigeants, même très exigeants. C'est facile de prononcer les chiffres «3x20». C'est beaucoup plus difficile de faire « 3x20 ». C'est facile de dire 2020, mais c'est plus difficile quand les collectivités doivent infléchir leur politique (dont leur budget) dès 2009. Chaque atelier/forum pourrait être axé sur le chemin des 3 fois 20.

Réactions des participants

Gilles BERHAULT, ACCID

les World café cela fonctionne très bien, on peut utiliser la technique du rapport d'étonnement.

Jean-Luc DAUBAIRE, Ville de Rennes – FLAME

En tant que participant nous sommes frustrés de ne pouvoir aller à tous les ateliers. On pourrait composer des ateliers de 60' informatifs et décliner avec des exemples dans les forums. Lors du Rendez-vous annuel d'Energie-Cités la formule forum a très bien fonctionné.

Philippe TESSIER, AITF Sigeif

Cette proposition de découpage forum/atelier est très intéressante. Pour la session quoi de neuf veiller à renouveler les participants.

Alexia LESEUR, club VITECC

Sur un forum, 2 voire 3 personnes pourraient intervenir. Garder à l'esprit le thème de l'adaptation.

Marie-Laure FALQUE MASSET, ARENE IdF

C'est en effet possible d'avoir plusieurs intervenants. Cela c'est fait lors du rendez-vous annuel d'Energie-Cités et cela a bien fonctionné. Les supports étaient variés : posters, objets, flyers. La proximité décomplexé les participants. C'est plus facile de poser les questions. Pourquoi pas un forum sur « l'élu décomplexé ! »

Yannick REGNIER, CLER

Les forums créent une bonne interactivité. Il n'y a pas de micro !

Rendez-vous le 1^{er} juillet pour une deuxième réunion du comité de préparation. D'ici là et **AU PLUS TARD LE 19 JUIN** nous attendons vos propositions de forums et ateliers (merci d'utiliser le document ci-joint):

Quel(s) sujet(s) vous tient à cœur ? Sur quel(s) sujet(s) avez-vous envie d'échanger avec d'autres ?