



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

Contexte Ville de Lyon:

~900 bâtiments → ~ 900 points de livraison .
630 bleus, 182 jaunes, 82 verts.

~ 1150 points de livraison éclairage public.

Gestion des énergies centralisée.

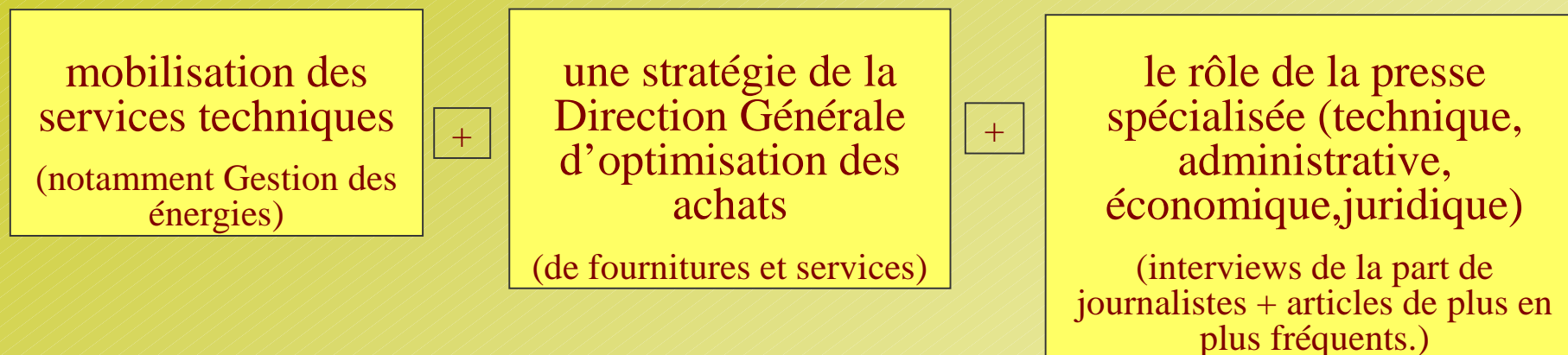
Consommations: ~100 GWh (2/3 bâtiments, 1/3 EP).

Dépense électricité annuelle globale : ~ 9M€ (6 bâtiments, 3 Eclairage Public).



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

INITIALISATION DU PROJET





EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE UNE DEMARCHE TRANSVERSALE

Un groupe de travail = groupe « électricité »

5 directions : Éclairage public + Gestion technique des Bâtiments + Achats + Suivi concessions + Affaires juridiques

Mobilisation
consensuelle
collective et
individuelle

Uniformisation de la
connaissance des principaux
mécanismes du nouveau marché
de l'électricité, avec rencontres
avec 8 fournisseurs.

Échanges sur les besoins,
contraintes, objectifs,
organisations et façons de
faire, enjeux économiques

objectif: préparer tous les éléments nécessaires aux choix futurs concernant une mise en concurrence → établissement d'un programme de préparation



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

LE PROGRAMME DE TRAVAIL

⚡ Les objectifs généraux.

⚡ L'état des lieux.

⚡ Les choix à faire.

} Démarche pas à pas

⚡ Les conséquences prévisibles.

Décision: recours à un assistant à maître d'ouvrage.



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

L'ETAT DES LIEUX

Les données existantes

quelles données? sous quelles formes? à quels endroits?

L'état quantitatif

points de livraisons? consommations et puissances? dépenses?
part acheminement? usages? gestionnaires?

Les évolutions prévues

surfaces, équipements,...

Les prestations associées et conventions diverses

accès au réseau, convention
dialègue, télécommande EP, ...

L'organisation de la Ville,
fonctionnements spécifiques

circuit de factures, gestion des contrats, suivi des
consommations, procédures MDE, concession, ...



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

LES CHOIX A FAIRE

L'expression des besoins

allotissement? contrats uniques? services associées?...

Les données à fournir

brutes? élaborées? périodes?...

Les modalités de mise en concurrence

consultation, marché, durée...

La structure des prix

unique? révisable ?...

L'électricité verte

objectifs, moyens, ...

Critères de choix et d'analyse

Méthode de suivi et d'évaluation du marché

Impacts sur méthodes / moyens / organisation ?



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

Dépense induite:

Mission assistance à maîtrise d'ouvrage: 100 000 € dont 15 000 € pour évaluation du marché et aide à un plan de M.D.E .

+

Temps passé en interne: pilote projet, technicien pour la préparation de données transmissibles, , membres du groupe électricité,....



EXEMPLE D'UNE PREPARATION EN VUE D'UNE MISE EN CONCURRENCE

