

TRIBUNE...

« Le retour d'expérience : comment apprendre de nos erreurs ? »



Par Marcel RUEGG,
*Directeur en charge des relations
académiques et institutionnelles SIG
(Services Industriels de Genève)*

« La transition énergétique va pouvoir s'appuyer sur de nombreux développements technologiques, mais leur déploiement efficace dans des systèmes énergétiques déjà existants est un défi qui ne peut

passer que par une courbe d'apprentissage. Il est essentiel de pouvoir faire évaluer dans les conditions réelles la mise en place de ces innovations, mais cela ne se fait que rarement de manière complète et documentée, par faute de temps et d'argent, mais surtout par la difficulté de chacun à accepter de se remettre en question.

À titre d'exemple, le projet GLN (Genève Lac Nations), réseau de distribution d'eau froide du lac Léman pour rafraîchir directement les bâtiments des organisations internationales : cinq années de mesures et d'analyses effectuées par l'université de Genève dans le cadre d'un projet européen et objet d'une thèse de doctorat ont permis à SIG d'améliorer la performance énergétique et économique de manière substantielle, permettant ainsi de dépasser les objectifs initiaux du projet et rendant possible sa réplication. En plus des améliorations techniques, la principale leçon a conduit à remettre en service les groupes frigorifiques des Nations Unies pour couvrir leur pointe de puissance et ainsi doubler la capacité du réseau.

Ne pas vouloir être 100% renouvelable pour réussir la transition énergétique, voici un postulat qui n'est pas évident de prime abord mais qui se démontre par les expériences, y compris dans les réseaux de chauffage à distance, où 90% de l'énergie annuelle peut être délivrée par 50% des besoins de puissance maximale. Le développement de cette approche académique de « learning by using » dont le retour d'expérience est la clé, permettrait à tous de pouvoir bénéficier des « erreurs » de chaque projet.

Pour mieux comprendre cette approche, je vous conseille vivement le livre du professeur Bernard Lachal « le retour d'expérience au service de la transition énergétique », à paraître cet automne. »



Pour plus d'informations sur SIG : <https://ww2.sig-ge.ch>